

Výroční zpráva

2025

IPEP

INSTITUT
PRO ETICKÉ
PORADENSTVÍ

Institut pro etické poradenství
ve zdravotnictví, z.s.

Úvodní slovo



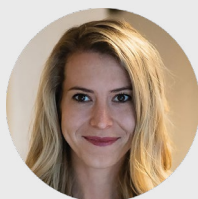
Ve světě moderní medicíny a sociálních služeb se denně setkáváme se situacemi, které nemají jednoznačné řešení. Naše organizace vznikla proto, aby v těchto náročných chvílích nikdo nezůstal sám. Věnujeme se rozvoji etického poradenství – oboru, který do odborného rozhodování vnáší lidskost, respekt k hodnotám pacienta a prostor pro dialog.

Usilujeme o to, aby se erudovaný přístup k řešení etických otázek stal etika přirozenou součástí systému. Naším cílem je podporovat poskytování péče v souladu s etickými principy, důstojností člověka a individuálními hodnotami pacientů. Chceme být mostem v komunikaci mezi poskytovateli péče, pacienty a jejich rodinami v situacích, které jsou emocionálně i morálně náročné. Nabízíme profesionální podporu tam, kde se hledá rovnováha mezi možnostmi medicíny a důstojností člověka.

Náš rok 2025

V průběhu roku 2025 působilo v Institutu pro etické poradenství ve zdravotnictví celkem osm členů týmu. Institut současně pokračoval v rozvoji své organizační struktury – došlo k rozšíření počtu členů výboru ze tří na pět a ke změně na pozici předsedy spolku.

Ke konci roku 2025 v Institutu pracovali:



JUDr. Barbora Steinlauf, MA, Ph.D.
předsedkyně Institutu, členka výboru



Mgr. Marie Horáková
členka výboru



Mgr. et Mgr. Petra Vavrošová, LL.M.
členka výboru



MUDr. Alexandra Židková, Ph.D.
členka výboru



MUDr. Ondřej Kopecký, MHA
člen výboru



Alice Chládková
administrativní podpora

Co se podařilo

Vzdělávání

Kurz etického poradenství

Těší nás, že jsme mohli zahájit již IV. běh dvouletého kurzu etického poradenství, jediného komplexního vzdělávání svého druhu v České republice. Kurz je akreditován u České lékařské komory a je složen z teoretické a praktické části. Nabízí výuku klinické etiky, medicínského práva, komunikace, mediace, organizační kultury a organizační etiky.

Jeho praktická část se soustřeďuje na rozvoj dovedností potřebných pro práci etického poradce v týmu a vedení etických konzílií.

Náš program absolvovalo již přes padesát odborníků z řad lékařů, všeobecných a dětských zdravotních sester, porodních asistentek, sociálních pracovníků, psychologů, vysokoškolských pedagogů, manažerů zdravotnických zařízení i zařízení sociálních služeb. Další účastníci se právě vzdělávají.

Zpětné vazby absolventů nám opakovaně potvrzují, že etické poradenství přispívá ke zvyšování kvality



IV.

IV. běh



akreditace ČLK



50+

50+ absolventů



multidisciplinární
vzdělávání



praktický
výcvik

Kurz mini mediace

Účastníkům základních kurzů etického poradenství nabízíme nastavbový modul věnovaný technikám mediace. Také v roce 2025 jsme realizovali mini mediální výcvik zaměřený na praktický nácvik facilitativní mediace a mediálních dovedností.

Etické poradenství využívá tyto techniky zejména v rámci etických konzilií. Dobře zvládnuté mediální techniky tak mohou přispět ke kvalitě vedených konzilií i komunikace v náročných situacích. Výcvik je organizován pro účastníky ukončených i probíhajících kurzů a současně vytváří prostor pro setkávání a sdílení zkušeností mezi kolegy z jednotlivých běhů kurzu.

3.

3. ročník

facilitativní
mediacekomunikační
dovednosti

praktický nácvik

26

26 účastníků

Alumni program 2025

V roce 2025 proběhl 2. ročník setkání Alumni programu Institutu pro etické poradenství. Tento program vznikl proto, abychom společně udržovali a rozvíjeli myšlenky etického poradenství, sdíleli své zkušenosti z praxe a vzájemně se podporovali. Zváni jsou všichni absolventi kurzů, i ti, kteří s tématem etického poradenství na svém pracovišti přímo nepracují. Alumni program tak vytváří prostor pro další vzdělávání, společné setkávání nad etickými a právními tématy i pro sdílení zkušeností z praxe.

Co setkání Alumni programu přináší?

- inspiraci z odborných diskuzí nad konkrétními kazuistikami
- sdílení zkušeností a přístupů k řešení etických dilemat
- propojení s kolegy, kteří prošli stejným vzděláváním
- reflexi dopadu kurzů IPEP na profesní praxi absolventů

2.

2. ročník

komunita
absolventů

sdílení praxe

etická a právní
témata

Mimořádná konference

V roce 2025 jsme ve spolupráci s Kanceláří vládní zmocněnkyně pro lidská práva paní Klárou Šimáčkovou Laurenčíkovou uspořádali mimořádnou konferenci s názvem *Etická témata, o kterých se hovoří v prostředí zdravotních a sociálních služeb (moderovaný dialog nepolarizujícím způsobem)*.

Jednalo se o uzavřenou konferenci za účasti význačných osobností z oblasti zdravotnictví, sociálních služeb, etiky, práva a psychologie. Diskutovalo se o přínosech etického poradenství při řešení složitých situací v praxi i o možnostech vedení otevřeného a respektujícího dialogu nad eticky náročnými situacemi. Jak se rozhodovat v situacích, kdy žádné řešení není jednoduché? Jak vést dialog o tématech, která jsou odborně i lidsky citlivá? Jak zůstat lidský v prostředí, které denně balancuje mezi odborností, časem a emocemi? To byly otázky, které během konference opakovaně rezonovaly. Konference vytvořila prostor pro sdílení zkušeností a zároveň potvrdila, že o citlivých tématech lze mluvit otevřeně, s respektem a v atmosféře důvěry.

„Je zásadní efektivně reagovat na případy pochybení při poskytování péče, ale ještě lepší je jim předcházet skrze vzdělávání a podporu personálu. Etické poradenství pomáhá zdravotníkům a osobám v pomáhajících profesích získávat a sdílet potřebné znalosti a zkušenosti. Konference, jako je tato, přispívají k prohlubování jejich kompetencí a šíření dobré praxe. Věřím, že rozšíření etického poradenství je krokem k tomu, abychom se ve chvílích, kdy jsme nejzranitelnější, cítili v zdravotním a sociálním systému bezpečně a s respektem k naší důstojnosti.“

Klára Šimáčková Laurenčíková,
zmocněnkyně vlády pro lidská práva

Z reakcí účastníků konference:

99

“Byla to pro mne velmi zajímavá a inspirativní zkušenost. Držím IPEP palce do dalších aktivit.”

“Děkuji za možnost sdílet společné úvahy. Čas utíkal tak rychle, jak už dlouho ne, což považuji za znak atraktivního programu.”

“Moc bych si přála mít etika na každé vizitě. Věřte, že bych ho užila, že by kultivoval prostředí. Jsem ráda, že jsem mohla slyšet různé úhly pohledů.”

66



Více informací a fotografií naleznete na našem webu: <https://www.ipep.cz/konference-2025/>

IPEP odborným partnerem Konference ČLK

V roce 2025 jsme se stali odborným partnerem konference České lékařské komory s názvem Etika v pediatrii a neonatologii.

Odborný program konference otevřel řadu současných i citlivých témat z pediatrie a neonatologie. Diskutovalo se o etických otázkách spojených s rozhodováním, komunikací i hledáním nejlepších přístupů k péči o dětské pacienty a jejich rodiny.

Konference propojila hlediska zdravotnický odborná s hledisky etickými a též s právní problematikou vyplývající z poskytování zdravotní péče. Jsme potěšeni, že Institut pro etické poradenství ve zdravotnictví mohl být partnerem této akce s velmi významnou tematikou.

Navštívili jsme konference...

V roce 2025 jsme jako přednášející, hosté i účastníci navštívili řadu odborných konferencí. Načerpali jsme mnoho inspirace, navázali nové vztahy i další spolupráci.

Etika v pediatrii a neonatologii

ČLK, Praha 21. 2. 2025
(IPEP odborný partner konference)

XIV. hematologické dny

Plzeň 25. 9. 2025 (aktivní účast)

Sestry v paliativní péči

Praha 25. 2. 2025

Plzeňské stomatologické pracovní dny

Plzeň 31. 10. 2025 (aktivní účast)

Paliativní péče v domovech pro seniory

Praha 15. 4. 2025

Zdravé zdravotnictví, MedicRise

Praha, 1. 11. 2025 (aktivní účast)

Aktuální právní problematika a judikatura ve zdravotnictví

ČLK, Praha 22. 5. 2025

MILA konference Jiskříme

Praha 13. 11. 2025

Celostátní konference paliativní medicíny

Plzeň 19. 9. - 20. 9. 2025 (aktivní účast)

Etika a komunikace

ČLK Praha, 4. 12. 2025

I my podporujeme

Jako Institut spolupracujeme s Konzervatoří a střední školou Jana Deyla na Maltézském náměstí v Praze, která je zaměřena na výuku hudebních oborů a ladění klávesových nástrojů. Specializuje se především na vzdělávání zrakově postižených studentů a navazuje na tradici Deylova ústavu pro slepé, založeného v roce 1910 významným oftalmologem a univerzitním profesorem Janem Dylem.

Institut podporuje talentované studenty formou možnosti vystoupení na našich konferencích. Nejinak tomu bylo i v tomto roce na mimořádné konferenci v Hrzánském paláci. Vystoupení žáků Konzervatoře je vždy krásným hudebním prožitkem, který navodí příjemnou atmosféru nejen v úvodu konference.



“Děkujeme za krásné přijetí nás všech v překrásných prostorách, tentokrát Hrzánského paláce. Studentům se moc dobře ve společnosti účastníků vašich konferencí hraje. Oceňují přátelské prostředí i zájem posluchačů. Vždy přijdeme rádi znovu, s pestrým programem.”

MgA. Daniela Štěpánová-Šimůnková,
zástupkyně ředitele

“Velmi si vážíme možnosti spolupráce s vaším týmem IPEP a těšíme se na další společná setkání, která přinášejí nejen odborný přínos, ale i lidskou blízkost a inspiraci.”

Mgr. Stanislava Lustyková, Dis., MBA,
ředitelka školy



Na co se chystáme v roce 2026

Výhled do roku 2026

Také v roce 2026 chceme pokračovat v podpoře vzdělávání, odborné diskuzi a rozvoji etického poradenství ve zdravotních a sociálních službách. Plánujeme další běhy vzdělávacích aktivit, jejich průběžný rozvoj a obohacování o nové zkušenosti z praxe, další rozvoj Alumni programu i odbornou konferenci zaměřenou na etická témata v praxi zdravotních a sociálních službách.

Chceme i nadále přispívat k vytváření prostředí, ve kterém se dostává podpory těm, kteří poskytují každodenní péči pro ty, kteří ji potřebují.

Těšíme se na další spolupráci a setkávání se všemi, kteří sdílí zájem o citlivou, respektující a důstojnou péči.



Podpora
vzdělávání



Odborná
diskuze



Rozvoj etického
poradenství



Další běhy
našich kurzů



Rozvoj Alumni
programu



Odborné
konference

Výsledek hospodaření

ROZVAHA

Výkazy byly jako součást přiznání podány přes systém DS dne: 27.1.2026
Schránka/DSId: jvun5nv/1640945824
Stav podání: odesláno

otisk podacího razítka

ve zkráceném rozsahu

k 3 1 . 1 2 . 2 0 2 5

v tisících Kč

IČ	0	9	1	1	9	2	9	9
----	---	---	---	---	---	---	---	---

ROZVAHA dle 504/2002 Sb. ve znění od roku 2016

Obchodní firma nebo název účetní jednotky

Institút pro etické poradenství ve zdravotnictví
Z. s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky

Žitomířská 742/22

Praha 10

101 00

Označ.	AKTIVA	číslo řádku	Účetní období		
			stav k prvnímu dni	k poslednímu dni	
A.	Dlouhodobý majetek celkem	A.I.+...+A.IV.	001		
A. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	A.I.1+...+A.I.x	002		
A. II.	Dlouhodobý hmotný majetek celkem	A.II.1+...+A.II.x	010		
A. III.	Dlouhodobý finanční majetek celkem	A.III.1+...+A.III.x	021		
A. IV.	Oprávy k dlouhodobému majetku celkem	A.IV.1+...+A.IV.x	028		
B.	Krátkodobý majetek celkem	B.I.+...+B.IV.	040	1 688	1 626
B. I.	Zásoby celkem	B.I.1+...+B.I.x	041		
B. II.	Pohledávky celkem	B.II.1+...+B.II.x	051	102	246
B. III.	Krátkodobý finanční majetek celkem	B.III.1+...+B.III.x	071	1 586	1 378
B. IV.	Jiná aktiva celkem	B.IV.1+...+B.IV.x	079	0	2
	AKTIVA CELKEM	A+B.	082	1 688	1 626

Označ.	PASIVA	číslo řádku	Účetní období		
			stav k prvnímu dni	k poslednímu dni	
A.	Vlastní zdroje celkem	A.I.+...+A.II.	001	436	515
A. I.	Jméni celkem	A.I.1+...+A.I.x	002		
A. II.	Výsledek hospodaření celkem	A.II.1+...+A.II.x	006	436	515
B.	Cizí zdroje celkem	B.I.+...+B.IV.	010	1 252	1 111
B. I.	Rezervy celkem	B.I.1+...+B.I.x	011		
B. II.	Dlouhodobé závazky celkem	B.II.1+...+B.II.x	013		
B. III.	Krátkodobé závazky celkem	B.III.1+...+B.III.x	021	5	0
B. IV.	Jiná pasiva celkem	B.IV.1+...+B.IV.x	045	1 247	1 111
	PASIVA CELKEM	A+B.	048	1 688	1 626

Okamžik sestaven 27.1.2026	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Právní forma zapsaný spolek účetní jednotky:	
Předmět činnosti nebo účel: Činnosti ostatních organizací sdružujících osoby za účelem prosazování společných zájmů j. n. Ostatní vzdělávání j. n.	

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ve zkráceném rozsahu

VZZ dle 504/2002 Sb. ve znění od roku 2016

Obchodní firma nebo název účetní jednotky

Výkazy byly jako součást přiznání
podány přes systém DS
dne: 27.1.2026
Schránka/DSId: jvun5nv/1640945824
Stav podání: odesláno

k 3 1 . 1 2 . 2 0 2 5

Od: 1.1.2025 Do: 31.12.2025

Instytut pro etické poradenství ve zdravotnictví
Z. s.

v tisících Kč

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky

IČ 0 9 1 1 9 2 9 9

Žitomířská 742/22

Praha 10

101 00

otisk podacího razítka

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	číslo řádku	Běžné období		
			Hlavní	Hospodářská	Celkem
A.	Náklady	A.I.+...+A.VIII.	001	845	845
A. I.	Spotřebované nákupy a nakupované služby	A.I.1+...+A.I.x	002	800	800
A. II.	Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	A.II.1+...+A.II.x	009		
A. III.	Osobní náklady	A.III.1+...+A.III.x	013	43	43
A. IV.	Daně a poplatky	A.IV.1+...+A.IV.x	019		
A. V.	Ostatní náklady	A.V.1+...+A.V.x	021	2	2
A. VI.	Odpisy, prodaný majetek, tvorba a použití rezerv a opravných položek	A.VI.1+...+A.VI.x	029		
A. VII.	Poskytnuté příspěvky	A.VII.1+...+A.VII.x	035		
A. VIII.	Daň z příjmů	A.VIII.1+...+A.VIII.x	037		
	Náklady celkem		039	845	845
B.	Výnosy		040	924	924
B. I.	Provozní dotace	B.I.+...+B.VII. B.I.1+...+B.I.x	041		
B. II.	Přijaté příspěvky	B.II.1+...+B.II.x	043		
B. III.	Tržby za vlastní výkony a za zboží	účty 601, 602, 603, 604	047	911	911
B. IV.	Ostatní výnosy	B.IV.1+...+B.IV.x	048	13	13
B. V.	Tržby z prodeje majetku	B.V.1+...+B.V.x	055		
	Výnosy celkem		061	924	924
C.	Výsledek hospodaření před zdaněním	B. - A.I.1+...-A.VII.x + C. x	062	79	79
D.	Výsledek hospodaření po zdanění	B. - A. + D. x	063	79	79

Okamžik sestaven 27.1.2026	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:
Právní forma zapsaný spolek účetní jednotky:	
Předmět činnosti nebo účel: Činnosti ostatních organizací sdružujících osoby za účelem prosazování společných zájmů j. n. Ostatní vzdělávání j. n.	

V roce 2025 Instytut pro etické poradenství ve zdravotnictví
finančně podpořili a poděkování patří:



zmocněnkyně vlády pro lidská práva



**Institut pro etické poradenství
ve zdravotnictví, z. s.**

Sídlo: Žitomířská 742/22
110 01 Praha 10
Kancelář: Španělská 770/2
120 00 Praha 2 – Vinohrady
IČO: 09119299

Webové stránky: www.ipep.cz
E-mail: info@ipep.cz

Datová schránka: yv9w9xt
Bankovní spojení: 123-4077080297/0100